

**Stage « gestion » au sein de la société Textron® Fastening Systems – site de Vieux Condé**

La société de Vieux-Condé connaît une période difficile et présente un bilan déséquilibré. Si l'on s'intéresse au service de comptabilité, on s'aperçoit qu'il subsiste un grand nombre de dysfonctionnements. L'objectif de ce stage est donc de s'investir pour optimiser certains outils de gestion tels que le suivi des immobilisations. On peut aussi être amené à en créer d'autres. Je pense particulièrement au suivi de la hausse des prix des aciers.

**L'entreprise et sa gestion**

**L'entreprise, ses activités et son bilan :**

Créée en 1828, la société s'est spécialisée dans la fabrication d'éléments de fixation pour le secteur de l'automobile. Cependant, elle connaît depuis 1970 une chute de son effectif qui passe de 2000 à 650 aujourd'hui. Désormais, elle traverse une période difficile. Or on se rend compte que son chiffre d'affaires ne représente que 0,5 % du groupe Textron qui affiche 13 milliards de dollars. Elle doit donc se relever en limitant les dépenses et en déployant d'avantage sa gestion interne, notamment dans le service de comptabilité.

**Le service de comptabilité :**

Ce service paraît, à première vue, bien organisé. En effet, chacun a sa place. Mais très vite, on se rend compte qu'il est assez fragile. Par exemple, les investissements ne sont plus suivis. En fait, ceci est expliqué par le départ de deux personnes. Mais progressivement, et en partie grâce à ma présence, ce service se réorganise.

**Mes activités**

**Travaux préliminaires :**

Les premiers travaux que je réalisais m'ont permis de me familiariser à la comptabilité générale. J'ai fait de la saisie de factures et du maniement de comptes. Mais très vite, je me suis dirigé vers le contrôle de gestion en saisissant une partie du budget 2005.

**Investissements et immobilisations :**

Pendant ce stage, j'ai eu l'opportunité de gérer complètement la vie des immobilisations. Et cela commence par le suivi de leur financement. J'ai aussi étudié les différentes méthodes utilisées pour les amortir. De plus, j'ai mis en place une méthode qui permet de contrôler leur dépréciation. Pour finir, et toujours dans un souci d'économie, j'ai sorti du logiciel *Imaël* certaines immobilisations obsolètes.

**Autres missions :**

Je me suis aussi intéressé au dispositif CASA qui permet de mettre en préretraite certains salariés âgés. Je me suis rendu compte que ce système sociable représentait un coût important pour l'entreprise. Cependant, nous verrons pourquoi il n'est pas réintégré dans le calcul des coûts de revient des produits finis.

**Etude complète sur l'inflation du prix des aciers**

**Etude la hausse du prix des aciers**

Depuis le début de l'année, les fournisseurs d'aciers affichent des prix de plus en plus importants. Or cette hausse n'est par répercuté chez les clients. On m'a donc confié cette étude qui a pour objectif de déterminer le surcoût dû à cette hausse. Je devais aussi évaluer, pour chaque produit, le nouveau prix de vente à appliquer sur chaque produit fini pour que l'entreprise conserve sa marge. Pour satisfaire à cette demande, j'ai dû acquérir de nouvelles connaissances sur l'utilisation d'Excel® et faire preuve d'autonomie. L'étude montre au final qu'au 30 septembre, le surcoût d'acier est de **xxx K€**, résultat que j'ai dû présenter au directeur du site. Avec le contrôleur de gestion, j'ai ensuite formé deux personnes du service de comptabilité sur l'utilisation du fichier. Ainsi, ils pourront continuer ce suivi après mon départ.

Suite à cette étude, je me suis intéressé à la revalorisation des stocks que ce surcoût impliquait. Le résultat obtenu est assez surprenant : la valeur des stocks passe de xxxx à xxxx K€ soit une revalorisation de **xxx K€**. En fait, cette valeur vient augmenter le capital de l'entreprise, et atténue l'effet négatif de la hausse des prix des aciers en donnant de l'inertie à la marge.

1990

1995

2000

2004

Au final, je tirerai un bilan très positif de l'expérience que j'ai vécue durant ce stage. En voyant que les activités qui m'étaient confiées prenaient de plus en plus d'ampleur, j'ai ressenti en moi, un élan de motivation supplémentaire. De plus, j'ai réellement vu naître un équilibre entre les connaissances que j'ai acquises et la conception des outils de gestion que j'ai apportée à l'entreprise. Et je suis persuadé que ces connaissances, dans le domaine de la gestion, me seront d'une grande utilité pour la suite de ma vie professionnelle.

Domaine : automobile

Secteur : systèmes de fixation

Mots clés : Entreprise, gestion, comptabilité, bilan, investissements, immobilisations, amortissement, dépréciation, revalorisation des stocks, aciers, CASA